

Gerenciamiento de Proyectos

Contexto:

Asumir la conducción de un proyecto al interior de la organización es una oportunidad importante en términos estratégicos y profesionales. Sin embargo, requiere de habilidades diferentes al liderazgo desde un rol en la línea y por el cultivo de una expertise no sólo técnica (propia de su ámbito) sino estratégica. El éxito en la gestión de un proyecto, desde nuestra perspectiva, pasa por la capacidad del gerente de desempeñarse exitosamente en al menos tres ámbitos fundamentales:

- Gestión de los Objetivos del Proyecto: Logro de los propósitos comprometidos, tanto en tiempo como en forma y costos, movilizándolo para ello a otros.
- Gestión de Stakeholders: Identificarlos efectivamente y generar alianzas estratégicas, comprometiéndolos con el éxito del proyecto
- Gestión del Equipo: Empoderamiento y apropiación de sus roles y promesas. Alineamiento en torno a los objetivos, cultivo de confianza y compromiso

Objetivos:

- Instalar distinciones y prácticas básicas para la Gestión efectiva de un Proyecto desde una perspectiva estratégica
- Desarrollar en los participantes una mirada de apropiación y ambición respecto de sus fortalezas y desafíos de aprendizaje para el Gerenciamiento de Proyectos

Contenidos:

- El proyecto como Red de Compromisos
- Visión Estratégica de un Proyecto
- Rol del Gerente del Proyecto
- Gestión de Objetivos del Proyecto:
Habilidades
 - Ser Cliente
 - Gestionar Compromisos
- Gestión de Stakeholders:
 - Escuchar clientes
 - Gestión de alianzas estratégicas
- Gestión del Equipo:
 - Constitución de un equipo efectivo
 - Engagement
- Liderazgo y Estados de ánimo
- Alianzas claves para el éxito de un proyecto

